

# 攀枝花学院文件

攀学院〔2020〕30号

---

## 关于印发《攀枝花学院“十四五”教育事业 发展规划编制工作方案》的通知

各单位：

为落实学校第8次党委常委会会议、第9次校长办公会议有关“十四五”教育事业发展规划编制工作的要求，现将《攀枝花学院“十四五”教育事业发展规划编制工作方案》印发你们，请认真组织实施，确保学校“十四五”规划编制工作稳步推进，顺利完成。

附件：攀枝花学院“十四五”教育事业发展规划编制工作方案

攀枝花学院

2020 年 8 月 10 日

# 攀枝花学院“十四五”教育事业发展规划 编制工作方案

“十四五”时期（2021-2025 年）是“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期，是开启全面建设社会主义现代化强国新征程的第一个五年规划，也是贯彻落实全国教育大会精神和《中国教育现代化 2035》的重要五年，更是实现学校第二次党代会确定的发展目标，切实推进应用型一流大学、转型发展示范院校建设的关键时期。编制和实施好“十四五”教育事业发展规划，是学校全面提升自主办学能力、实现高质量内涵式发展的重要途径，是关系学校改革发展大局的基础性和全局性工作。按照《中国教育现代化 2035》《加快推进教育现代化实施方案（2018—2022 年）》《四川省教育厅关于做好“十四五”规划编制工作的通知》以及深化教育领域综合改革的总体部署要求，为扎实做好攀枝花学院“十四五”教育事业发展规划（以下简称“十四五规划”，含专项规划和教学院部发展规划）编制工作，特制定本工作方案。

## 一、指导思想和编制原则

### （一）指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，学习贯彻习近平总书记扎根中国大地办中国特色社会主义大学的重要指示和系列讲话精神，准确把握全国教育大会和《中国教育现代化 2035》

的新内涵新要求，主动融入国家发展战略，积极响应四川发展大局，全面服务区域经济社会发展。坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，深化教育综合改革和“产教融合”示范，在全面总结学校“十三五”发展成果、成功经验和综合研判学校面临的发展形势基础上，充分发扬民主，广泛凝聚智慧，明确未来五年甚至更长一段时期的奋斗目标、发展思路、主要任务、重要举措，砥砺前行，接续奋斗，科学地编制好一个符合新时代要求和学校办学实际的发展蓝图，全面推进“应用型一流大学”建设。

## （二）编制原则

谋划长远与立足当前相结合。“十四五”规划的编制工作要全面把握高等教育发展的新特点、新趋势，深入分析国际、国家、行业和区域经济社会发展对学校发展提出的新要求；要认真分析校情，在进行全面调查、科学研究的基础上，准确把握现有基础和发展潜力，辩证对待存在的问题和不足；科学论证学校的发展目标、发展思路和工作重点，制定有效的战略举措，做到既立足现实又富有远见，既具有可行性又具有前瞻性。

重点突出与统筹兼顾相结合。“十四五”规划的编制工作要注重与国家、区域、行业规划的对接，与学科建设、队伍建设、综合改革方案等专项规划的衔接；更要立足实际，明确学校在“十四五”时期需要重点突破和解决的瓶颈及问题，确定一批影响事业发展、有效带动全局的重大工程、重大项目，有效提高规划的

严谨性。

创新发展与推进改革相结合。“十四五”规划的编制工作要紧紧围绕学校第二次党代会确定的战略任务，进一步融入综合改革思路，坚持以内涵发展、质量发展、特色发展为导向，围绕人才培养、队伍建设、科研创新、管理服务等关键领域，谋划改革举措。坚持将办学目标与机制建设紧密结合，通过深化内部改革和完善体制机制，推动创新发展，增强学校竞争力。

顶层设计与民主参与相结合。“十四五”规划的编制工作要充分发挥学校主导，集中体现新时代学校办学理念、发展定位和发展方略。同时，坚持开门编制规划，发扬民主，集思广益，广泛开展宣传报道和舆论引导，营造谋划发展的良好氛围，使“十四五”规划编制工作成为统一思想，达成共识的过程，从而进一步集聚力量，凝聚人心，振奋精神，促进发展。

## **二、规划体系和主要任务**

### **（一）规划体系**

学校“十四五”发展规划体系由总体规划、专项规划和二级学院发展规划三大类构成（专项规划和教学院部发展规划，以下合称为“二级规划”）。

#### **1. 攀枝花学院“十四五”教育事业发展规划**

攀枝花学院“十四五”教育事业发展规划是学校事业发展的顶层设计，是编制专项规划和学院规划的依据。应在战略层面上加强与国家、省发展战略及高等教育发展态势的衔接，在操作层

面上加强对各二级规划的指导。

## **2. 攀枝花学院“十四五”专项规划**

专项规划是以学校事业发展的特定领域为对象编制的规划，是总体规划在特定领域的延伸和细化，是指导该领域发展，决定该领域重点目标和资源配置的依据。专项规划应以学校办学理念、办学定位、发展目标为指引，围绕各自的范围和内容，结合实际，体现前瞻性、科学性和可操作性。

## **3. 教学院部“十四五”发展规划**

教学院部（含继续教育学院）发展规划是学校总体规划和专项规划的延伸和基础，是学校各项事业的具体体现。教学院部发展规划一方面要以学校规划为依据，另一方面又要立足本单位实际，积极提出有显示度的发展目标，做到重点任务突出，基本措施可行，并注重规划指标的量化和可监控。

### **（二）主要任务**

全面回顾我校“十三五”时期的发展历程，客观总结“十三五”期间取得的主要成绩和成功经验，找出差距，找准问题。准确把握新时代高等教育改革发展的新特点、新趋势，认真分析国家、四川省和区域经济社会发展对我校提出的新要求，明确发展机遇与挑战，突出特色，强化优势，科学论证在“十四五”期间的发展思路、任务、战略重点及保障措施等，具体目录及任务分工见附件1。

## **三、工作阶段和时间安排**

学校“十四五”规划编制工作主要分为五个阶段：

**（一）部署启动阶段（2020年3月至6月）**

制定学校“十四五”规划编制工作方案，组建“十四五”规划编制工作领导小组（以下简称“领导小组”，具体组成见附件2），启动学校“十四五”规划编制工作，相关部门和各教学院部要认真研究规划编制工作方案，周密安排部署好本单位有关规划编制的基础工作。

**（二）战略预研阶段（2020年7月至10月）**

1. 制定并发布学校“十四五”规划前期调研方案，根据编制论证需要，各相关单位组织专题调研，开展课题研究，完成省内高校和行业高校发展状况的研究，研判学校发展形势，提出学校发展改革建议，各专项调研牵头单位于10月底之前完成调研报告并提交发展规划处。

2. 总结评估学校发展规划执行情况，认真总结学校“十三五”时期的发展经验和存在的问题，精心谋划“十四五”改革发展的目标定位、任务举措和重要指标，各相关责任单位于10月底之前形成“十三五”规划执行情况总结报告和“十四五”发展思路，提交发展规划处。

3. 收集国家、教育部、四川省相关文件和规划，收集具有代表性的兄弟院校成熟规划文本并组织培训学习。

**（三）起草规划阶段（2020年11月至2021年2月）**

1. 11月中旬，学校召开总体规划编制工作研讨会，明确学校当前及今后一个时期面临的竞争优势与劣势、发展机遇与挑战，形成学校“十四五”发展顶层设计方案（包括“十四五”期间的学校办学理念、发展定位、战略目标和战略重点等）。

2. 11月底之前，召开学校“十四五”规划编制领导小组会议，研讨学校“十四五”发展顶层设计方案，初步确定学校“十四五”发展规划的基本思路。

3. 2021年2月底之前，各二级规划主编单位根据学校总体发展思路和各专项工作发展思路完成专项规划、教学院部规划的初稿，并汇总到发规处（二级规划文本提纲见附件3.4）。

4. 学校组织写作专班在各专项规划的基础上进一步论证和凝练，形成学校“十四五”教育事业发展规划（初稿），完成总体规划编制。

#### （四）征求意见阶段（2021年3月~4月）

1. 初稿经校长办公会议、党委常委会会议审议通过后形成“十四五”规划征求意见稿。通过多种形式和渠道在校内外开展讨论，提交规划专家、学校内部不同层面以及校友代表和上级政府部门及省教育厅主管科室集中广泛征求意见，意见征求工作由各项规划主编单位组织实施。

2. 充分吸收各方意见建议，贯彻落实国家改革发展战略、区域经济发展部署和新时代高等教育发展方略，修订完善总体规划及各二级规划，形成总体规划和二级规划审议稿。



### **（五）审定发布阶段（2021 年 5 月～6 月）**

1. 2021 年 5 月初，召开校长办公会议，审议总体规划和各专项规划；召开教代会，审议总体规划；召开党委常委会会议、党委全委会，审定总体规划和各专项规划。

2. 各教学院部规划应于 2021 年 5 月底前定稿，汇总至发展规划处。

3. 规划定稿文本提请攀枝花市人民政府核准后，于 2021 年 6 月底前报送省教育厅备案。

### **四、组织领导和经费保障**

学校“十四五”规划编制工作领导小组负责学校总体规划的编制论证工作，协调各二级规划编制论证等相关工作；领导小组办公室设在发展规划处，主要职责是贯彻落实规划编制工作领导小组的决策部署，协调沟通规划编制日常工作。成立学校“十四五”规划咨询专家组，对规划编制工作进行指导和咨询论证。咨询专家组由上级主管部门人员、校领导、校学术委员会委员、行业专家、校友代表等组成，通过专家座谈会或研讨会等，为高质量编制规划提供智力支持。各二级规划主编单位也应成立相应的编制工作机构，组织完成规划的预研、编制及论证等工作。

学校设立“十四五”规划编制专项经费，保障学校“十四五”规划编制工作。各二级规划主编单位和参编单位也应适当筹措调整经费，用以保障各二级规划编制工作。

### **五、工作要求**

### **（一）加强领导，精心组织，认真落实**

各有关单位要高度重视规划编制工作，组建强有力的规划编制工作机构，加强领导，精心组织，科学谋划，责任到人，任务到位，确保学校“十四五”发展规划编制工作高效有序进行。

### **（二）加强调研，理清思路，科学确定规划指标**

要进行深入细致的调查研究，准确把握事业发展的实际情况，明确现状和发展定位，抓住关键问题，认真研究规划内容，把规划目标、任务、措施做深做实。做到统一规划、分类指导、分步实施、分层建设，推动学校各项事业科学发展。要科学合理地确定学校发展的关键指标，指标应具有可操作性、可考核性。

### **（三）加强衔接，整体推进，提高规划编制质量**

编制规划是一项系统工程，涉及到学校发展的方方面面。规划主编单位要加强与省教育厅各相关处室的沟通，加强校内各部门单位的协调，及时沟通信息，确保学校总体发展规划与四川省“十四五”教育事业发展规划相衔接，各专项规划、教学院部规划与学校总体发展规划相衔接。

### **（四）统筹安排，确保进度，高质量完成规划编制工作**

要强化进度意识、执行意识，统筹安排规划编制工作，按照学校规划进度安排及相关指导性意见，按时、高效地完成规划编制任务。

- 附件：1. 攀枝花学院“十四五”规划工作任务分工表
2. 攀枝花学院“十四五”规划编制工作领导小组
3. “十四五”专项规划参考文本框架
4. 教学院部“十四五”发展规划参考文本框架

# 附件 1

## 攀枝花学院“十四五”规划工作任务分工表

序号	类型	项目名称	分管 校领导	主编 单位	参编单位	主要职责 (包括但不限于以下工作内容)
1	总体规划	攀枝花学院“十四五”教育事业发展规划	肖立军 王曙光	发规处	各专项规划主编单位	确定并研究关系学校发展的全局性、长远性、关键性的重大课题；全面总结学校“十三五”规划执行情况；分析研判学校“十四五”时期发展环境和形势；组织开展“十四五”规划编制工作，提出“十四五”时期学校发展总体思路、顶层方案、重大任务、重大工程等，编制《攀枝花学院“十四五”教育事业发展规划》
2	专项规划	攀枝花学院“十四五”专业建设与人才培养专项规划	刘立新	教务处	学工部、团委、招就处、产教融合发展部、网计中心、公共实验教学中心、创业学院、国际教育学院、科管办和各教学院部	确定并研究推进高质量有特色应用型人才培养等课题；总结“十三五”时期专业建设情况；分析研判“十四五”高等教育的发展形势和环境；提出下阶段专业建设和人才培养的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”专业建设与人才培养专项规划》
3		攀枝花学院“十四五”学科建设与研究生教育专项规划	石维富 张旭辉	科研处	教务处、组织人事部、计财处和各教学院部	确定并研究促进学科建设、提升办学层次等方面等课题；总结“十三五”时期学科建设和研究生教育开展情况；分析研判“十四五”学科建设政策形势和环境，提出下阶段学科建设的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”学科建设与研究生教育专项规划》

4		攀枝花学院“十四五”人才队伍建设专项规划	胥 刚	组织人事部	教务处、科研处、党委行政办公室、宣传统战部、纪委办、计财处、工会、各教学院部	确定并研究师资队伍结构优化、高层次人才队伍建设、教师能力提升等课题；总结“十三五”师资队伍建设和成效；分析研判“十四五”人才队伍建设的形势和环境，提出下阶段人才队伍建设的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”人才队伍建设专项规划》
5		攀枝花学院“十四五”科研工作专项规划	石维富 张旭辉	科研处	组织人事部、教务处、创业学院、产教融合部、科管办、计财处/各教学院部	确定并研究促进科学研究、提升服务能力等课题；总结“十三五”科技工作发展成效；分析研判“十四五”学校科技工作的发展形势和环境，提出下阶段科技工作的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”科研工作专项规划》
6		攀枝花学院“十四五”校园文化建设专项规划	胥 刚	宣传统战部	学工部、团委、工会、组织人事部、学生处、网计中心和后管处	确定并研究加强大学精神塑造、创建校园文明与文化传承创新等课题；总结“十三五”思想文化建设成效；分析研判“十四五”学校文化建设的发展形势和环境；提出下阶段思想文化建设的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”校园文化建设专项规划》
7		攀枝花学院“十四五”学生工作专项规划	彭 徐 石维富	学工部、团委	招就处、创业学院、宣传统战部、组织人事部、科研处、后管处、中特学院、体育部、各二级学院	确定并研究落实立德树人、服务学生成长、推进创新创业等课题；总结“十三五”学生工作发展情况；分析研判“十四五”学生工作发展形势和环境；提出下阶段学生工作的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”学生工作专项规划》
8		攀枝花学院“十四五”校园基本建设专项规划	王 兵	后管处	网计中心、资管处、审计处、计财处、攀大科技产业有限责任公司	确定并研究推进校园基本建设、优化空间布局、提升保障能力等课题；总结“十三五”校园建设情况；分析研判“十四五”学校后勤工作的发展形势和环境；提出下阶段校园基本建设的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”校园基本建设专项规划》

9		攀枝花学院“十四五”国际交流与合作专项规划	张旭辉	国际教育学院	党委行政办公室、科研处、学工部、后管处、外国语学院	确定并研究提升学校开放水平、拓展发展空间和完善交流机制等课题；总结“十三五”时期开展国际交流与合作工作成效；分析“十四五”高等教育国际交流的形势和环境；提出下阶段开展国际交流与合作的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”国际交流与合作专项规划》
10		攀枝花学院“十四五”信息化建设专项规划	王 兵	网计中心	教务处、组织人事部、科研处、发规处、招就处、后管处、图书馆	确定并研究构建智慧校园生态、提升校园信息化水平等课题；总结“十三五”时期信息化建设情况；分析“十四五”教育信息化发展形势和环境；提出下阶段信息化建设的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”信息化建设专项规划》
11		攀枝花学院“十四五”经费筹措与配置专项规划	朱波强	计财处	资管处、审计处、党委行政办公室、组织人事部、教务处、科研处、后管处	确定并研究提高经费筹措、优化资源配置、提高使用效率等课题；总结“十三五”财务建设情况；分析研判“十四五”办学经费和资源建设的政策形势；提出下阶段办学经费及资源配置工作的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院“十四五”经费筹措与配置专项规划》
12		攀枝花学院附属医院“十四五”发展专项规划	胥 刚	附属医院	——	确定并研究附属医院“十四五”时期特色发展和全面提升等课题；总结附属医院“十三五”发展成绩；分析研判“十四五”发展环境和形势；提出下阶段发展的基本思路、主要任务、主要举措，编制《攀枝花学院附属医院“十四五”发展专项规划》
13	教学 院部 规划	各二级学院、体育部、继续教育学院“十四五”发展规划	分管校 领导	各教学 院部、继 续教育 学院	——	总结发展成绩和经验，紧跟国际国内高等教育改革形势和学校教育事业步伐，着力提升教学院部办学水平和竞争力，明确“十四五”发展的基本思路、主要任务、主要举措，编制各教学院部“十四五”发展规划

## 附件 2

### 攀枝花学院“十四五”规划编制工作领导小组

组 长：肖立军 王曙光

常务副组长：张旭辉

副组长：彭 徐 胥 刚 刘立新 朱波强 石维富 王 兵

成 员：张 春 周海萍 苏兴仁 王明辉 秦福贵 王 军  
钟玉泉 周传兴 刘东康 彭 华 李 晖 王 超 陈 伟  
崔朝晖 侯亚辉 姚必强 叶凌雪 王 鹃；各教学学院部行政负责人

办公室主任：张 春

## 附件 3

# “十四五”专项规划参考文本框架

## 一、发展基础

- (一) 成绩与特色
- (二) 不足与问题
- (三) 发展机遇
- (四) 面临挑战

【建议：对“十三五”期间专项职能工作所取得的成绩和存在的问题进行全面、客观、科学的总结，剖析主要问题，提炼成功经验。分析梳理“十四五”期间面临的机遇与挑战，把握发展形势，立足发展优势，明晰发展趋势】

## 二、发展总体思路

- (一) 指导思想
- (二) 发展定位
- (三) 基本原则
- (四) 发展目标

【建议：结合学校应用型一流大学和产教融合、转型发展示范院校建设目标和第二次党代会确定的建设思路，提出专项工作“十四五”期间的指导思想、发展定位、基本原则及发展目标等】

## 三、建设任务

【建议：围绕建设目标，凝炼建设任务，包括总体任务和分



阶段任务。要抓住关键问题，把规划具体目标、任务、措施做深做实，力求具体可行】

#### **四、保障措施**

【围绕上述建设目标及任务，在组织形式、实施条件、体制机制等方面提出切实可行的保障措施】

说明：包括但不限于以上内容，各单位可根据实际补充内容

## 附件 4

# 教学院部“十四五”发展规划参考文本框架

## 一、发展基础

### （一）成绩与问题

### （二）机遇与挑战

【建议：认真总结“十三五”规划实施情况，依据各二级教学科研单位发展现状和特色，分析梳理“十四五”期间本单位面临的国家经济社会发展、行业人才培养与科技需求、高等教育改革发展形势，开展对比分析，提出本单位发展的比较优势与面临的主要困难与问题】

## 二、指导思想、基本原则、发展目标

### （一）指导思想

### （二）基本原则

### （三）发展目标

【建议：依据学校建设的战略目标，结合自身发展定位与实际，提出本单位“十四五”期间发展的指导思想、发展原则和主要目标】

## 三、主要任务

【建议：主要任务包括立德树人、师资队伍、学科专业、教学质量、科学研究、学生工作、创新创业、产教融合、社会服务等内容，明确主要任务、具体指标、主要举措，确保本单位“十

四五”发展目标和主要任务的实现】

#### **四、保障措施**

【建议：明确实现本单位“十四五”规划的组织保障、人员保障、经费保障、管理与运行机制保障等措施，确保规划有效实施】

说明：包括但不限于以上内容，各单位可根据实际补充内容

